

IPA A-NORD

MOTIVATION, UMSETZUNG UND PRAKTISCHE ERFAHRUNGEN

BONN, 22.09.2026

AGENDA

1. Projekt A-Nord:
Aufgabe und Zielsetzung
2. IPA: Ansatz und
praktische Umsetzung
3. Zwischenfazit und
Lessons Learned

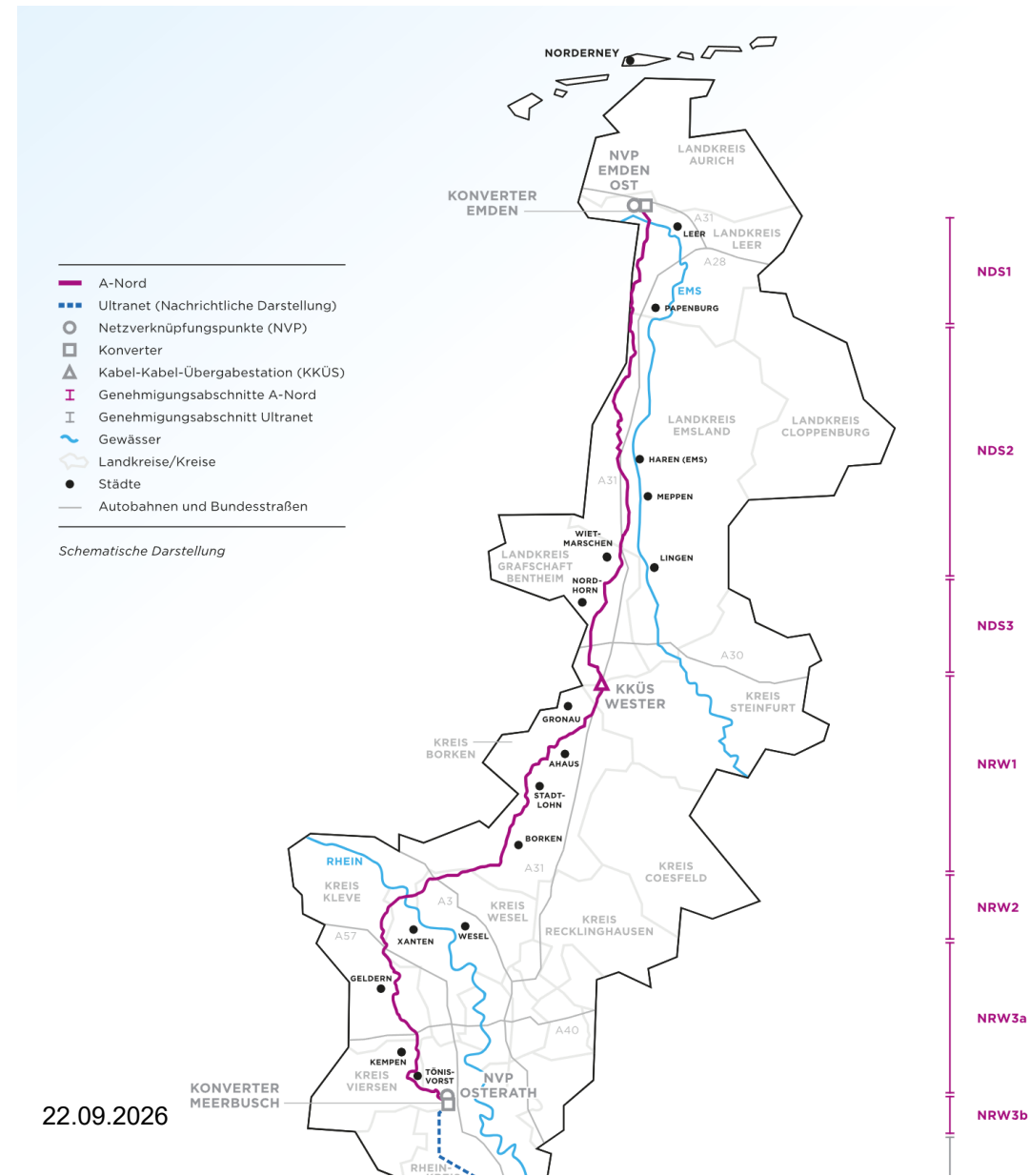
1. PROJEKT A-NORD

AUFGABE UND ZIELSETZUNG

A-NORD

PROJEKT STECKBRIEF

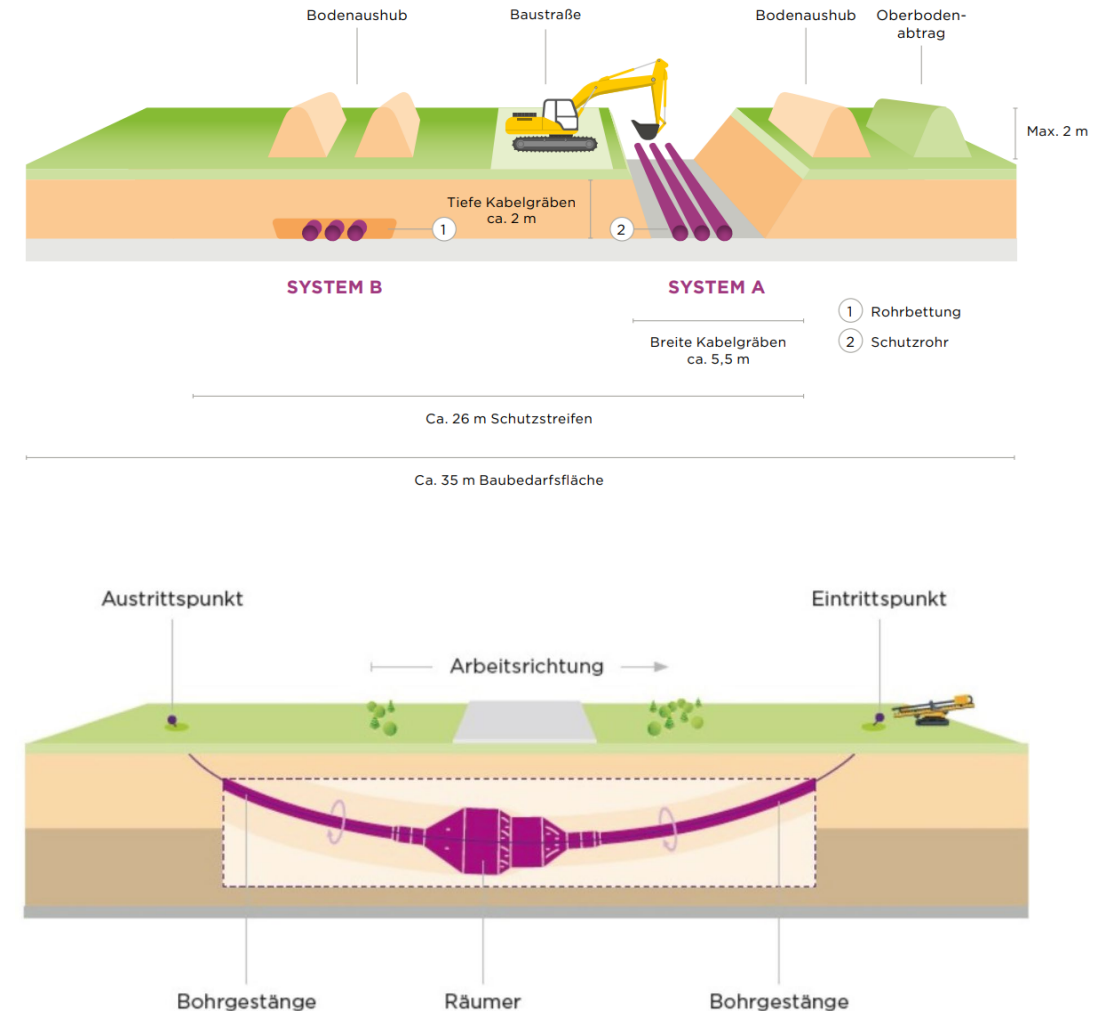
- 304 km Erdkabel von Emden nach Meerbusch
- Ziel: Offshore-Strom in Verbraucherzentren nach West- und Süddeutschland transportieren
- Gesamtkapazität 2 GW
- 6 Planfeststellungsabschnitte
- Konverter in Emden Petkum
- Abschluss Genehmigungsphase in Q2 2025
- Start vorzeitiger Bau ab Q4 2023



PROJEKT A-NORD

BAUAUFGABE UND PROJEKTZIEL

- 2 Systeme in jeweils einem Kabelgraben
- Standardbauweise: offener Graben
- 245 HDD-Bohrungen (bis zu 1800 m)
- Querungen von Ems und Rhein
- Bau von 292 Muffenplätzen und Muffengruben
- > 1200 Mitarbeiter im Einsatz
- **Ziel:**
 - Zeit: Erster Stromfluss 2027
 - Kosten: Einhaltung des Referenzpreises im Tiefbau



2. IPA

ANSATZ UND PRAKTISCHE UMSETZUNG

AUSGANGSSITUATION

SPANNUNGSFELD GROSSPROJEKTE



AUSGANGSSITUATION

SPANNUNGSFELD GROSSPROJEKTE



INTEGRIERTE PROJEKTABWICKLUNG (IPA)

LÖSUNGSANSATZ

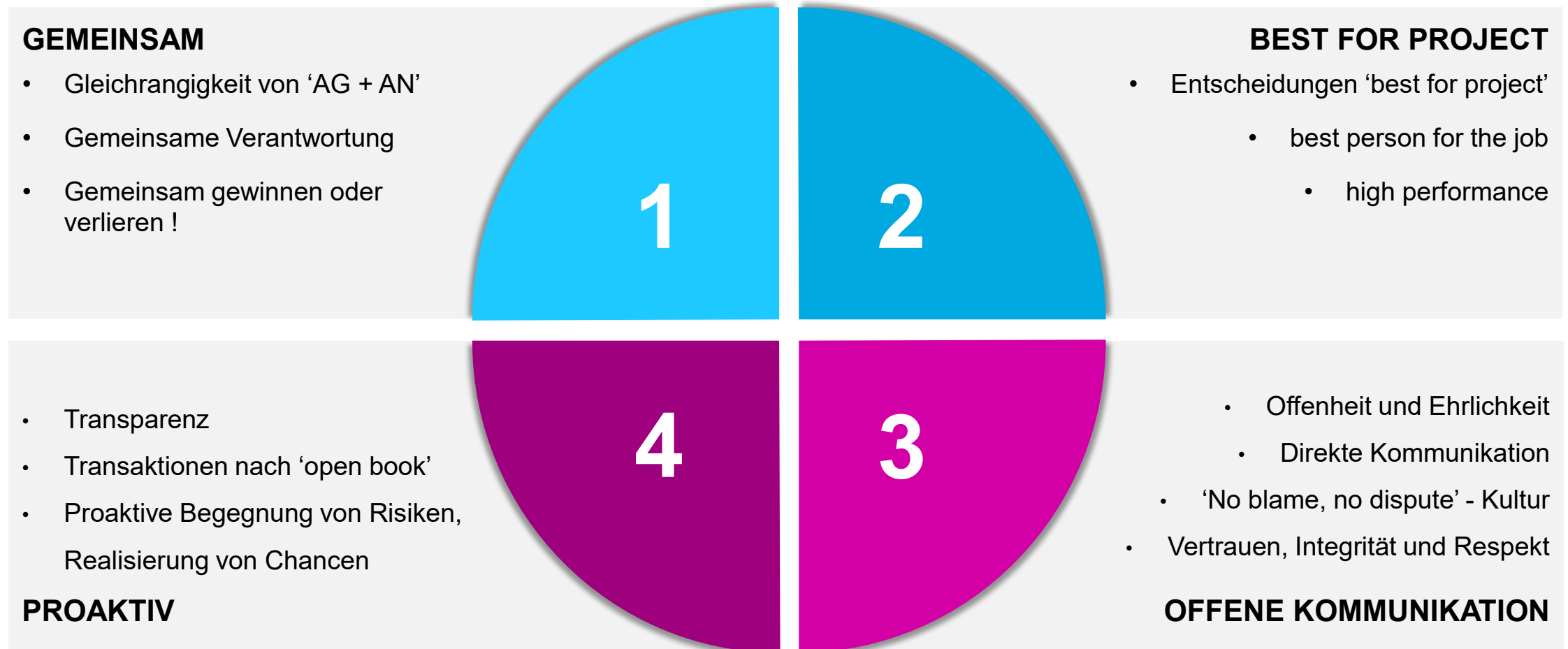
Idee: Bildung eines Konsortiums aus *Planern, Baufirmen und Auftraggeber*



ZIEL:
wirtschaftliche Ausführungsplanung
gemeinsame Projektentwicklung
Gleichrangigkeit
von Auftraggeber und Auftragnehmer

INTEGRIERTE PROJEKTABWICKLUNG (IPA)

STRATEGISCHER ANSATZ UND LEITPRINZIPIEN



IPA PARTNER IM ÜBERBLICK



NDS
NRW



**KLAUS
STEWERING**
Ihr Projekt im Mittelpunkt



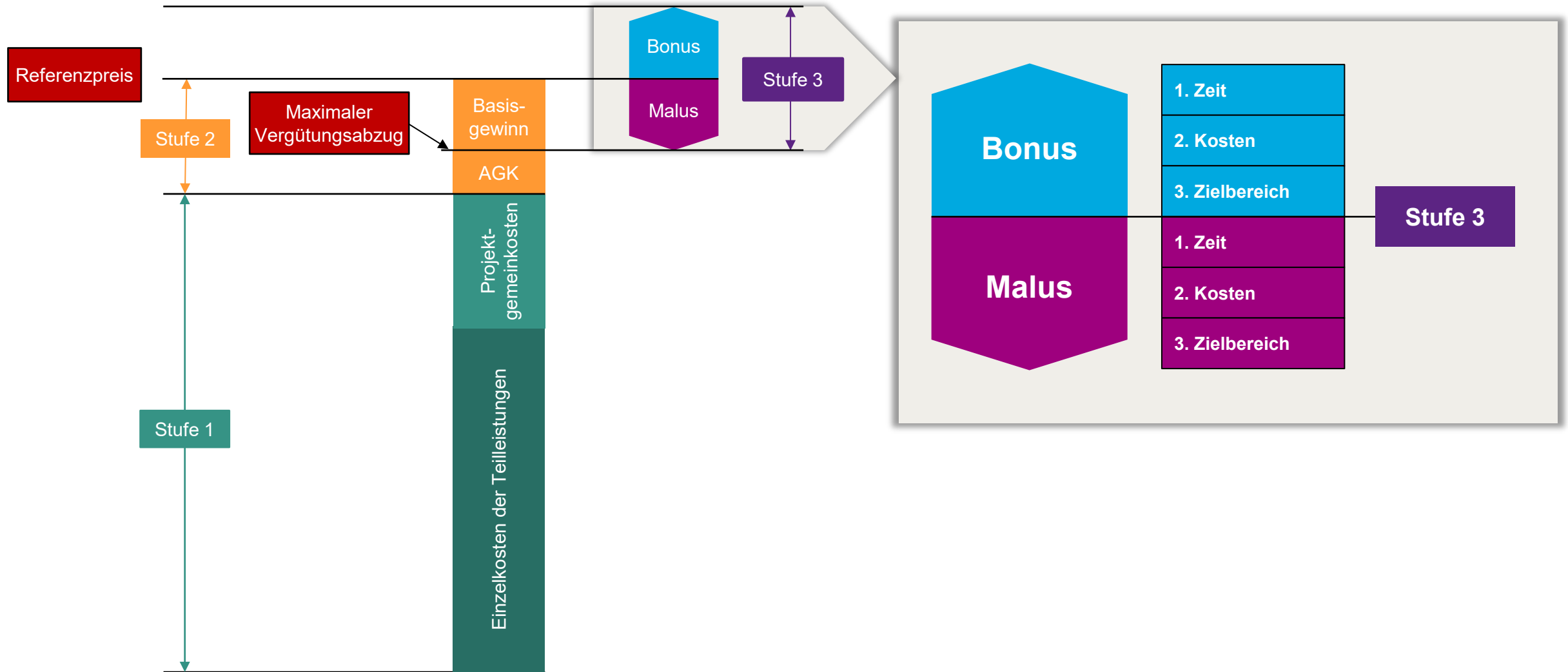
**Rohrleitungsbau
Niederrhein** GmbH



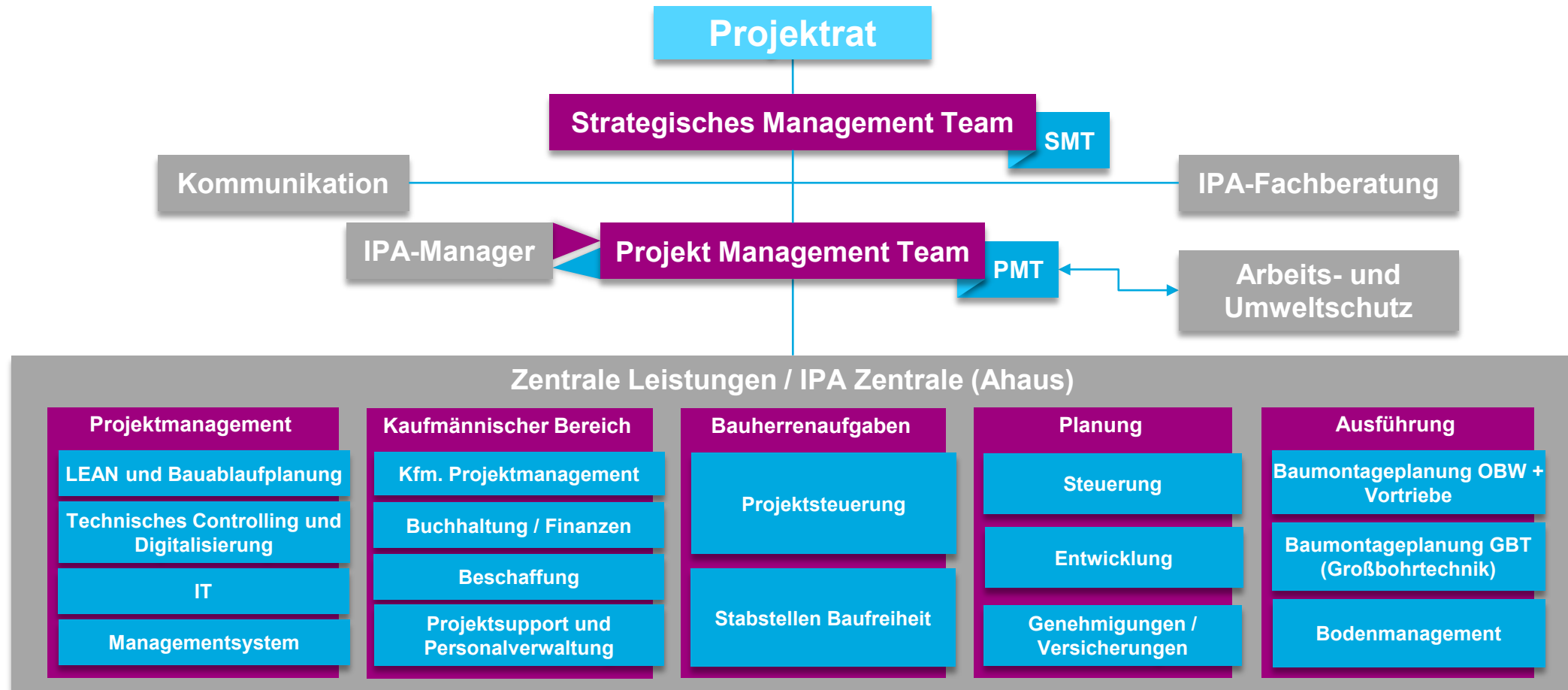
22.09.2026

VERGÜTUNGSMODELL IPA A-NORD

INKL. BONUS-/ MALUSREGELUNG



IPA A-NORD AUFBAUORGANISATION



UMSETZUNG

BAUAUSFÜHRUNG - IMPRESSIONEN



UMSETZUNG

BAUAUSFÜHRUNG - IMPRESSIONEN



UMSETZUNG

BAUAUSFÜHRUNG - IMPRESSIONEN



UMSETZUNG

BAUAUSFÜHRUNG - IMPRESSIONEN



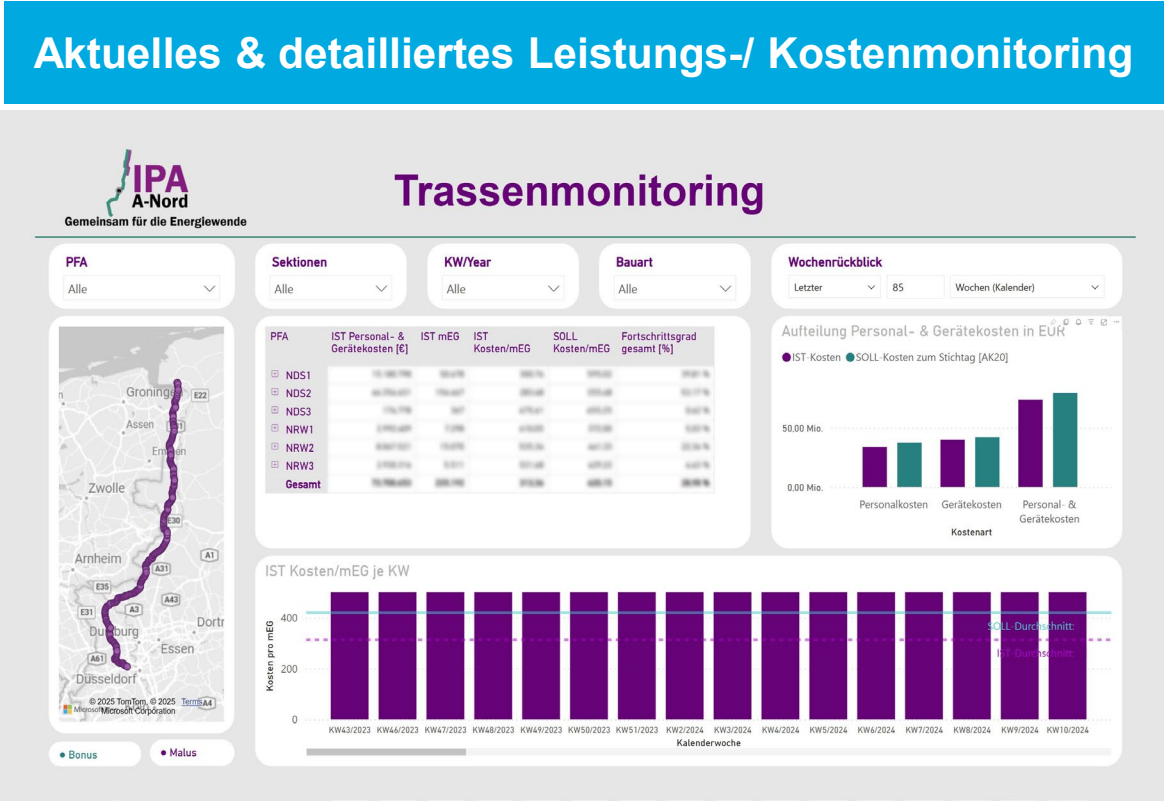
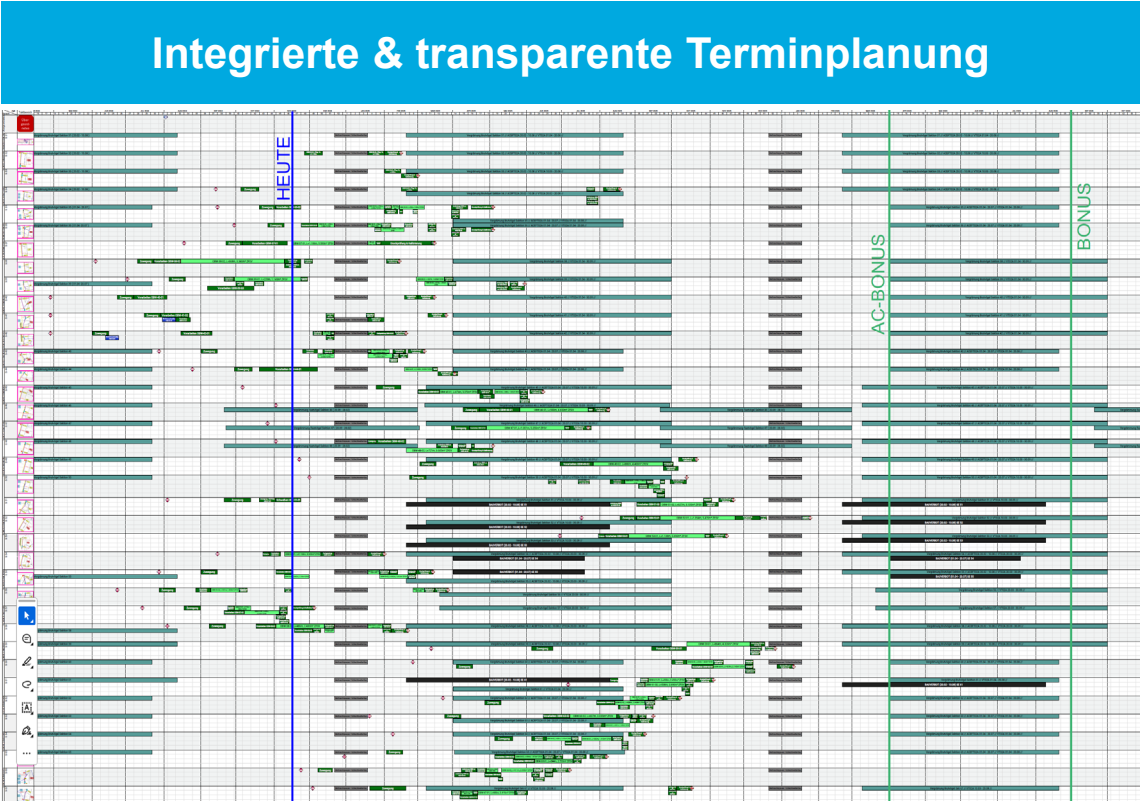
UMSETZUNG

BAUAUSFÜHRUNG - IMPRESSIONEN



UMSETZUNG

ZEIT- UND KOSTENCONTROLLING



3. ZWISCHENFAZIT UND LESSONS LEARNED

ZWISCHENFAZIT

BAUFORTSCHRITT

- Großteil Kabelgraben kann noch in 2026 abgeschlossen werden (> 95%)
- Wichtige Sonderbauwerke, insb. Rheinquerung in 08/2025 und Emsquerung 06/2026 erfolgreich abgeschlossen
- 70% der Muffenplätze sind fertiggestellt
- ca. die Hälfte der Muffengruben durch den Tiefbau ausgehoben
- Kabelinstallation läuft unter Hochdruck



ZWISCHENFAZIT IPA A-NORD

LESSONS LEARNED

- Insgesamt **gute Ergebnisse**
- IPA ist **kein Allheilmittel** aber eine sehr ernsthafte strategische Option für den Mittelstand bei komplexen Projekten
- **Höherer Arbeits-/ Abstimmungsaufwand** durch gleichberechtigten Ansatz
- **Menschen** bzw. Mitwirkende sind **ausschlaggebend**
- Wichtig sind **proaktive Treiber** und Gestalter, die die IPA Kultur (vor-)leben
- Chancen durch Leistungs- und Ressourcenreserven aufgrund von **Netzwerkeffekten** innerhalb des Konsortiums
- Gute Erfahrungen mit **deutschen Mittelständlern**
(Flexibilität, Fachtiefe, hohe Entscheidungsgeschwindigkeit, langfristige Orientierung)
- Bereitschaft wichtig, sich flexibel anzupassen und evtl. **Nachschärfungen** vorzunehmen

„Zusammenkommen ist ein Beginn, Zusammenbleiben ist ein Fortschritt, Zusammenarbeiten ist ein Erfolg.“

-Henry Ford-

